

1. PRESENTATION DE FEDALIS

Fédalis représente l'ensemble des entreprises grossiste spécialisées dans l'approvisionnement de la restauration hors domicile, indépendante et collective (privée et publique – restauration d'entreprise, cantines scolaires, universitaires, hospitalière...), en produits alimentaires conservés sous température dirigée et, notamment, en produits carnés, frais laitiers et avicoles, d'épicerie et glaces. A 95% PME, elles sont présentes sur l'ensemble du territoire. La profession compte également quelques grands acteurs : POMONA, METRO France, SYSCO, TRANSGOURMET.

Par opposition au commerce de détail, elles sont spécialisées dans le BtoB, c'est-à-dire que leur activité est tournée quasi exclusivement vers la vente à d'autres entreprises. Leur position d'intermédiaire dans la chaîne de valeur les rend **d'autant plus sensibles aux problématiques d'efficacité énergétique qu'elles portent, le plus souvent, le stock de leur clientèle de restaurateurs** qui, en zone urbaine et péri-urbaine dense, n'ont pas la surface nécessaire. A cet effet, la profession s'appuie sur un **réseau d'entrepôts sous température dirigée qui maille l'ensemble du territoire**.

Réalisant, pour l'essentiel, de **l'achat/revente en l'état de denrées alimentaires**, leur activité se caractérise par **l'importance des volumes de marchandises échangées et par des marges faibles** (3% en moyenne). La faiblesse de ces marges ajoute à leur souci de sobriété énergétique alors qu'elles sont soumises depuis leurs entrepôts jusqu'à la livraison client au **respect de la chaîne du froid**. Leur capacité à moduler à la baisse leur consommation d'électricité, de gaz (entrepôts/blocs froids des véhicules de livraison) et de gazole (bloc moteur des véhicules de livraison) est donc très contrainte, **sachant qu'elles sont par ailleurs, de longue date, d'ores et déjà engagées dans un effort global de rationalisation et d'efficacité du poste « énergies » de leurs activités**.

En effet, le poste « électricité » notamment pour ces entreprises grossistes est un poste de dépense majeur pour leur compétitivité et est de ce fait depuis de nombreuses années très largement optimisé.

Il est également à noter que les grossistes sont soumis à la mise en œuvre de la nouvelle réglementation dite « Décret Tertiaire » qui vise une réduction des consommations énergétiques de -40% d'ici 2030 (pour la 1ère échéance) et dont la mise en place démarre fin septembre 2022.

L'ensemble des entreprises de Fédalis ont été très durement impactées par la crise de la COVID-19.

La levée progressive des restrictions sanitaires a permis, avec la réouverture sans condition des points de restauration, un rétablissement très significatif de l'activité en restauration indépendante, avec des niveaux proches de 2019 sur la même période. La situation demeure plus difficile en restauration collective où l'activité demeure en-deçà de celle du premier trimestre 2019 (- 10 à - 15% en termes de chiffre d'affaires, -15 à -20% en termes de tonnages vendus). Sur ce marché particulier de la commande publique, les entreprises de Fédalis ont de plus en plus de mal à intégrer et à répercuter l'inflation des coûts qu'elles subissent : matières premières alimentaires, emballages et support de commercialisation, énergies...

Plus spécifiquement, **sur le volet « électricité »**, l'explosion à la hausse des demandes de revalorisation tarifaire (parfois de l'ordre de x10 vs l'an dernier) n'est **pas soutenable dans la durée**.

2. MATRICE BERCY – EFFORTS COMPLEMENTAIRES ENVISAGEABLES COLLECTIVEMENT

Typologie d'actions	Description de l'action	Energies directement concernés (électricité, gaz, carburant, fioul, etc.)	Impact individuel attendu sur la consommation d'énergie au niveau d'un établissement (estimations min-max)	Impact global attendu sur la consommation d'énergie au niveau du secteur/filière (estimations min-max)	Outils existants ou dispositifs pouvant aider à la mise en œuvre (guide, aides, etc.)	Commentaires - points de vigilance
Mesures organisationnelles, fonctionnelles ou de communication - écogestes Economies d'énergie	Moduler chauffage et éclairage en fonction des pics de consommation (volet tertiaire)	Electricité/gaz	Analyse en cours	Analyse en cours	Réflexion en cours	Commande publique / fréquence livraison ?
	Rationaliser un cran plus loin le nombre de tournées de livraisons et leurs horaires pour éviter les pics et réduire la consommation de gazole / Sensibiliser les clients restaurateurs à massifier leurs commandes pour réduire la fréquence de livraison, voire être flexibles sur les horaires de livraison pour optimiser les tournées	Gazole/gaz				
	Recherche d'efficience entre les véhicules utilisés et la clientèle desservie afin de réduire la consommation énergétique et l'empreinte environnementale des livraisons	Gazole/Gaz				

	Bridage de véhicules poids-lourds de livraison à une vitesse inférieure à celle autorisée pour réduire la consommation (et les risques d'accidents)	Gazole/gaz				
	Continuer à faire la pédagogie de l'écoconduite / Cf. le Programme Eve, cofinancé par l'ADEME et permettant d'optimiser la préparation des livraisons et la formation des chauffeurs à l'écoconduite (20% d'économie de carburants en moyenne)	Gazole/gaz				
	Tirer parti de l'inertie du froid pour réduire, en période de pic, la consommation en électricité des espaces sous température dirigée	Electricité/gaz				
	Continuer à faire la pédagogie des comportements permettant de réduire l'empreinte énergétique des bâtiments (volet « dialogue social ») / Sensibilisation aux écogestes clients et collaborateurs et Audit interne pour s'assurer des bonnes	Electricité/Toutes énergies				

	pratiques. Avancer dans le déploiement de chartes de logistique urbaine durable alliant impératifs économiques, de sobriété, de fluidité du trafic et de croissance durable (cf le Programme InterLud, cofinancé par l'ADEME) Communiquer sur les instruments de marchés permettant de valoriser les efforts de sobriété (effacement par exemple – RTE/CRE) Mieux organiser la communication, et le plus en amont possible, autour des pics de consommation prévisibles, afin de permettre aux opérateurs de s'organiser au mieux (bison fûté de la consommation d'énergie ?/appli ?)	Gazole/gaz Electricité Electricité/gaz				
Petit investissement durable - court/moyen (achat de matériel plus économe,	Logiciel d'optimisation des tournées Remplacement des éclairages en LED pour tout bâtiment (siège, points de vente, plateformes)	Gazole/gaz Electricité				

etc.)						
Grand investissement durable - moyen/long terme (travaux de rénovation sur le bâti, etc.)	Remplacement des Groupes Froids en CO²/NH₃ Mise en place de prises électriques de biberonnage des groupes froids des camions, pour réduire la consommation des camions en standby Remplacement des chaudières gaz ancienne génération ou fioul par des pompes à chaleur. Signatures de Corporate Power Purchase Agreement permettant l'investissement sur le réseau. Programmes d'autoconsommation pour produire soi-même son électricité / Développement de sources d'énergies autonomes (solaire par exemple) / Toitures Poursuite de l'effort de renforcement de	Electricité/gaz Electricité Electricité/gaz Electricité Electricité/gaz Electricité/gaz				Suggestion d'aide : Financement d'une

	l'efficience énergétique des bâtiments en froid / Diagnostic / Rénovation de l'étanchéité des bâtiments / Ergonomie des zones en température dirigée Limitation des pertes de froid autour des aménagements des ouvertures par tous moyens (portes automatiques, huisserie étanches, soufflets, lanières, gestion des flux d'airs ,....) Poursuite du déploiement de flottes de véhicules PL et VL moins impactants pour l'environnement : carburants alternatifs	Gazole				expertise « diagnostic » Energie et gestion de froid Sur la base de cette expertise -> subvention d'aide à la réalisation des aménagements/Travaux et investissements.
Mesures permettant le report des consommations hors heure de pointe (8h-12h / 17h-20h)	Gestion par GTC (Gestion Technique Centralisée) des éclairages et des groupes froids. ⇒ Effacement réseau ⇒ Utilisation de l'inertie des chambres froides négatives	Electricité				
Mesures d'urgence pour réduire la consommation en situation	Plan de sensibilisation et de formation à la sobriété énergétique en entrepôts (directeur, responsable maintenance) et au siège. Ecogeste à faire au travail.	Toutes énergies				

critique
uniquemen
t

--	--	--	--	--	--	--